

宇誠 財會管理顧問有限公司

聯合訓練單位:桃園市中小企業服務協會

上課地址:桃園市中壢區民族路5段302號

網址:www.yuc-fac.com

統一編號:53287123 連絡專線:03-4903769 0908-687079 傳真:03-4901576

年度預算編製與控管實務 研習班 7H

課程代號: FAC-30001

開課日期: 年 月 日

課程綱要:

課程介紹

課程綱要

一、預算基本概念

- 1.預算的功能
- 2.預算的6W
- 3.預算管理的範圍
- 4.預算對行為的影響
- 5.成功預算的法則

二、目標設定與預算連結

- 1.計畫經營的架構
- 2.企業中長期發展目標與計畫
- 3.企業年度目標設定方法
- 4.預算與目標管理的結合

三、年度預算編製與審查要領

- 1.整體預算的架構
- 2.年度預算編製程序
- 3.銷售預算編製要領
- 4.生產預算編製要領
- 5.採購預算編製要領

6.營收與毛利預算編製要領

7.人事費用預算編製要領

8.資本支出預算編製要領

9.部門費用預算編製要領

10.營業外收支預算編製要領

11.預計財務報表編製要領

12.如何進行預算的審查與調整

四、預算的執行與控制

1.預算執行的配合條件

2.預算控制的目的

3.有效的預算控制方式

4.差異分析報表編製與改善對策

五、預算的考核

1.預算考核的原則

2.預算考核的指標

3.評分標準與獎金計算方式

六、演練分析

適合對象

- 1.即將進行年度預算編製之各部門主管。
- 2.有意優化公司年度預算編製或預算控管之財務主管及人員。

課程效益

- 1.建立預算與經營目標設定的基本概念，並瞭解年度預算與目標結合運用的技巧。
- 2.掌握年度預算編製與彙總、預算審查、預算控管以及績效評核等預算管理的要領。

師資簡介

資深顧問 魏育民

廈門大學經濟學院金融系 經濟學博士

國立暨南國際大學管理學院 兼任副教授

上市櫃公司 獨立董事

(前)第一金證券 投資銀行事業群 副總經理

(前)元富證券 承銷部 副總經理

(前)生醫科技公司財務長

經濟部中小企業處 聯合輔導基金會 財務管理顧問師

APIAA 產業分析師、中國生產力中心經營管理顧問師

國立高雄第一科大、中原大學、龍華科大、中國科大、德霖科大兼任講師

開課時間

平日白天: 09:30~16:30

平日晚上:

假日白天: 11/10 (週六) 09:30~17:30

課程報名表:

聯絡專線: 03-4903769

傳真: 03-4901576

序號	學員姓名	課程名稱或代號	課程費用	發票抬頭及企業統一編號	聯絡電話	e-mail	備註

補充說明:

1. 研習費用: 6,000 元整

繳費帳戶: 宇誠財會管理顧問有限公司

銀行匯款: 聯邦銀行 高榮分行 銀行代號: 803 銀行: 086-10-0010688

2. 學員學費發票開課當日領講義時一起給。

3. 上課時間 老師可保留異動時間,但需經與學員討論後再調整。